



الجمعية الخيرية لرعاية مرض الروماتيزم - روماتيزم  
Charitable Association for Rheumatic Diseases - CARD  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (773)

## لائحة الحوكمة

### للجمعية الخيرية لرعاية مرض الروماتيزم-روماتيزم

تم اعتماد هذه اللائحة في اجتماع مجلس الإدارة الثاني - الدورة الثانية  
بتاريخ 23/11/2020م

رئيس مجلس إدارة

د. محمد بن أحمد حمزة عمير





الجمعية الخيرية لرعاية مرض الروماتيزم - CARD  
Charitable Association for Rheumatic Diseases - CARD  
الرقم ٣٧٣١

## لائحة الحوكمة



## مقدمة

يشير مفهوم الحوكمة بشكل عام إلى مجموعة من المعايير والمبادئ التي تقود المنظمات لتطبيق أفضل الممارسات الإدارية والمالية بما يؤدي إلى تحقيق الكفاءة والفاعلية في النتائج على أساس من مبادئ الشفافية، والمساءلة، والمشاركة، والعدالة وغيرها، وبناء عليه يتضمن هذا الدليل عناصر الحوكمة في الجمعية الخيرية لرعاية مرض الروماتيزم بناء على ما ورد في نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية واللائحة التنفيذية للجمعيات والمؤسسات الأهلية، بحيث يتولى كلاً من الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للجمعية الأهلية مسؤولية التأكيد من تطبيق معايير الحوكمة بما يضمن سلامة إدارة وفاعلية أداء الجمعية.

## المبدأ العام.

يشرف على الجمعية مجموعة من المؤسسين والأعضاء المشتركين الذين يشكلون الجمعية العمومية، ويقع على عاتق الجمعية العمومية الإشراف على مجلس الإدارة ومتابعة أدائه ومراجعة واعتماد قرارات مجلس الإدارة الكبرى والتقارير الدورية التي تصدرها الجمعية لضمان التأكيد من فاعلية أداء الجمعية ومصداقيتها واستدامتها.



## الباب الأول: التعريفات والأهداف



## المادة الأولى:

يقصد بالألفاظ والعبارات الآتية أيمناً وردت في هذه اللائحة المعاني المبينة أمام كل منها، ما لم يقتضي سياق النص غير ذلك.

النظام: نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

الوزارة: وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الوزير: وزير وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجمعية: الجمعية الخيرية لرعاية مرضى الروماتيزم

الجمعية العمومية: الجمعية العمومية للجمعية وتكون من الأعضاء المحددين وفقاً لما هو منصوص عليهم باللائحة الأساسية للجمعية.

اللائحة الأساسية: اللائحة الأساسية للجمعية

الأعضاء: أعضاء الجمعية العمومية

اللائحة: لائحة حوكمة الجمعية الخيرية لرعاية مرضى الروماتيزم

أصحاب المصالح كل شخص له مصلحة مع الجمعية مثل: أعضاء الجمعية العمومية،

والعاملين ، والمتبرعين، والمستفيدين، والدائنين والمدينيين.

مراجع الحسابات: المراجع الخارجي لحسابات الجمعية.

## المادة الثانية: الهدف من اللائحة:

الهدف الرئيس لهذه اللائحة هو ترتيب وتوضيح جوانب الحوكمة في الجمعية استرشاداً

بما ورد في نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية واللائحة التنفيذية للجمعيات والمؤسسات

الأهلية، ومساندة أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للجمعية الأهلية

في أداء مهامها وواجباتها. كما سيكون الدليل بمثابة الوسيلة المناسبة للجهات الداعمة

للجمعية من المانحين أو المتبرعين في اتخاذ القرار المناسب والصائب في دعمهم

للجمعية، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الآتية:

تحقيق الفصل بين الأدوار التشريعية والتنفيذية والرقابية.

إضفاء العمل المؤسسي على أعمال الجمعية التي تتم من خلال لجان لها اختصاصات

محددة وترتبط بينها علاقات محددة منصوص عليها في النظام الداخلي للجمعية.

تحقيق التوافق بين أنشطة الجمعية والرسالة التي أنشئت من أجلها.

استدامة نشاط الجمعية وتنميته وفق خططها الاستراتيجية.

زيادة فاعلية الدور التنموي للجمعية

منع تضارب المصالح في جميع أعمال الجمعية

ترسيخ تداول الأدوار القيادية الداخلية للجمعية

إقامة علاقة صحية وفعالة وتكاملية بين الجمعية وأعضائها من ناحية وبينها وبين

الأطراف الأخرى ذات الصلة بنشاطها وب خاصة الجهات الحكومية الرقابية والإشرافية والفتات

المستفيدة والمانحون.

بناء ثقافة سيادة الحوكمة ونشرها في المجتمع.



### **المادة الثالثة:**

للجهات الرقابية العليا واصحاب المصالح مساءلة الجمعية العمومية، ومساءلة مجلس الإدارة وللجمعية العمومية مساءلة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن جميع الأعمال واتخاذ ما تراه مناسباً في ذلك.

### **المادة الرابعة:**

تعد الجمعية العمومية أعلى سلطة في الجمعية وأساس وجودها، ويثبت لأعضائها جميع الحقوق المتصلة بهذه العضوية ويجب عليهم التصرف بمسؤولية وأن يكونوا على علم بكل أمور الجمعية، وتمنح لهم حقوق الرقابة وفق الضوابط والآليات المعهود بها في الجمعية.

### **المادة الخامسة:**

مع مراعاة ما ورد في اللائحة الأساسية للجمعية، تتضمن الحقوق الأساسية للأعضاء ما يلي:

تلقي المعلومات الأساسية عن الجمعية بشكل منتظم وفي الوقت المناسب.  
المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العمومية، والتصويت على قراراتها من خلال مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية العمومية.  
مراقبة أعمال مجلس الإدارة.

الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بأعمال الجمعية، ولا يتعارض مع لوائحها الداخلية.  
دعوة الجمعية العمومية للانعقاد لاجتماع غير عادي بالتزامن مع ٢٥٪ من الأعضاء الذين لهم حق حضور الجمعية العمومية.

### **المادة السادسة:**

مع مراعاة ما ورد في اللائحة الأساسية للجمعية تتضمن الواجبات الأساسية للأعضاء ما يلي:

التعاون مع الجمعية ومنسوبتها لتحقيق أهدافها.  
عدم القيام بأي أمر من شأنه أن يلحق ضرراً بالجمعية  
الالتزام بقرارات الجمعية العمومية.

### **المادة السابعة:**

يجب أن تضمن اللوائح الداخلية للجمعية الإجراءات والاحتياطات الازمة لضمان تسهيل ممارسة جميع الأعضاء لحقوق العضوية بالمساواة بينهم.



## المادة الثامنة:

تقوم الجمعية العمومية باختيار أعضاء مجلس إدارة الجمعية أو الاستغناء عنهم طبقاً لقواعد واجراءات ملائمة تتسم بالشفافية والوضوح.

## المادة التاسعة:

يجب أن تتيح للأعضاء الفرصة للمشاركة بشكل فعال وإيجابي في أعمال الجمعية العمومية، والمشاركة في التصويت بها ويجب أن يكونوا على علم بقواعد التصويت فيها بما في ذلك طرق التصويت التي تتبع في اجتماعات الجمعية العمومية.

## المادة العاشرة:

يعين على أعضاء الجمعية العمومية تمكين مجلس الإدارة المنتخب من ممارسة جميع مسؤولياته وفق اختصاصاته ليتسنى لهم محاسبته عليها.

## المادة الحادية عشر:

تقوم معاملة الأعضاء على أساس المساواة وفق القواعد التالية:  
معاملة الأعضاء من نفس الفئة (عامل، منصب، فخري، شرفي الخ...) على قدر المساواة كل حسب حقوقه وواجباته.

إعلان معايير تحديد هوية العضوية بوضوح واتاحتها لكل الأعضاء للتعرف عليها مراعاة أن تكون إجراءات وقواعد اجتماعات الجمعية العمومية متسمة بالمعاملة المنصفة لكل الأعضاء، ولا تكون إجراءات عملية التصويت صعبة بلا مسوغ أو مبالغ فيها. إلزام أعضاء مجلس الإدارة وقيادات الجمعية بالإيضاح عما إذا كان لهم بشكل مباشر أو غير مباشر بالأصل أو النيابة عن أحد أي مصلحة مادية في أي معاملة مع الجمعية أو في أي شأن يؤثر مباشرة عليها.

توفير جميع المعلومات التي يمكن للأعضاء من ممارسة حقوقهم على أكمل وجه بحيث تكون هذه المعلومات وافية ودقيقة، وأن تقدم وتحدث بطريقة منتظمة وفي المواعيد المحددة باستخدام أكثر الطرق فعالية في التواصل مع الأعضاء، ولا يجوز التمييز بينهم فيما يتعلق بتوفير المعلومات.

## المادة الثانية عشر:

### قواعد اجتماعات الجمعية العمومية:

تعلم الجمعية العمومية على تفاعل ومشاركة أكبر عدد من الأعضاء في اجتماعات الجمعية العمومية ومن ذلك اختيار المكان والوقت الملائمين. على مجلس الإدارة عند إعداد جدول أعمال الجمعية العمومية العامة أن يأخذ في الاعتبار الموضوعات التي يرغب الأعضاء في إدراجها على جدول أعمال الاجتماع وذلك بإرسال جدول الأعمال قبل الاجتماع بمدة تكفي اطلاعهم عليه وإرسال مقتراحتهم إن وجدت. يلتزم مجلس الإدارة والأمين العام ومراجع الحسابات الخارجي بالإجابة على أسئلة الأعضاء التي تطرح عليهم في أثناء اجتماعات الجمعية العمومية والمتعلقة بجدول الأعمال. يرفق بالدعوة لكل عضو شرح عن المواضيع المطروحة في جدول الأعمال يتضمن المعلومات الكافية عنها، بحيث تتوافر للعضو إمكانية تكوين رأي حول الموضوع والاشتراك في مناقشته في أثناء الاجتماع وهي اتخاذ قرار بشأنه.



لا يحق لكل عضو طلب مزيد من المعلومات من مجلس الإدارة حول الموضوعات المطروحة في جدول الأعمال ويحق له الاطلاع على سجلات الجمعية لاستكمال معرفته بهذه الموضوعات، وعلى مجلس الإدارة تمكينه من ذلك.

يراعى في صياغة القرار أن يحدد المطلوب اتخاذه والمسئول عن تنفيذه والمدى الزمني اللازم للتنفيذ بحيث يسهل متابعة تنفيذ القرار والمحاسبة على تنفيذه من عدمه. تمكين الأعضاء من الاطلاع والتوجيه على محضر اجتماع الجمعية العمومية.

حفظ وارشيف محاضر اجتماعات الجمعية العمومية ومجلس الإدارة بعد إكمال صياغتها واعتمادها من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية متمثلة بمركز التنمية الاجتماعية في مكان بارز والاحتفاظ بنسخة ورقية لدى مكتب المدير العام التنفيذي وأخرى إلكترونية، وتكون جاهزة في أي وقت يطلبها فيه أحد أعضاء الجمعية العمومية أو أعضاء مجلس الإدارة.

### المادة الثالثة عشر:

#### التصويت على قرارات الجمعية العمومية

يعد التصويت حقاً أصيلاً لكل عضو من أعضاء الجمعية العمومية لا يجوز حرمانه منه إلا إذا كانت له مصلحة شخصية في القرار محل التصويت وعلى الجمعية أن تعمل على تسهيل ممارسته وتجنب وضع أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدامه على رئيس الاجتماع توفير الوقت الكافي لمناقشة كل موضوع واتاحة الفرصة للأعضاء الراغبين في المناقشة وعرض آرائهم بحرية بحيث تتضح المواقف الأساسية حول الموضوع قبل التصويت على الاقتراحات المقدمة

يطرح التصويت بعد مناقشة كل موضوع وأخذ كافة الاقتراحات المقدمة من الأعضاء ويؤخذ برأي الأغلبية، مع إثبات أراء المخالفين للقرار في محضر الاجتماع يتولى رئيس مجلس إدارة الجمعية بنفسه أو تحت إشرافه تسجيل الاجتماع وإعداد المحضر متضمناً أهم الآراء والاقتراحات ونتيجة التصويت في كل موضوع، ويسجل المحضر في سجلات الجمعية (سجل اجتماعات الجمعية العمومية) ويوضع عليه كل من رئيس الاجتماع ورئيس مجلس إدارة الجمعية.



## الباب الثالث

## مجلس الادارة



#### المادة الرابعة عشرة:

يكون للجمعية مجلس إدارة متضمن هيكلاً جمعية وحجم العضوية بها

#### المادة الخامسة عشرة:

يجب أن يؤدي مجلس الإدارة مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من أمين عام المجلس، أو أي مصدر موضوع آخر.

#### المادة السادسة عشرة:

يمثل عضو مجلس الإدارة جميع أعضاء الجمعية العمومية وعليه أن يتلزم بالقيام بما يحقق مصلحة الجمعية وليس ما يحقق مصالح الأعضاء الذين انتخبوه لعضوية المجلس

#### المادة الثامنة عشرة:

يجب أن تكون قواعد الترشيح وانتخاب الأعضاء دائمة وتتسم بالشفافية وتشجع على المنافسة، كما يجب أن تكون الإجراءات واضحة، وأن تشجع عمليات التصويت الأعضاء على المشاركة فيها.

#### المادة التاسعة عشرة:

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بتخصيص وقت كاف للاضطلاع بمسؤولياتهم والإعداد لاجتماعات المجلس واللجان الدائمة والمؤقتة والحرص على حضورها.

#### المادة العشرون:

مع مراعاة ما نصت عليه اللائحة التنفيذية واللائحة الأساسية لمهام مجلس الإدارة على مجلس الإدارة أن يقوم بالمهام الآتية :

توفير وتنظيم المعلومات داخل الجمعية، بحيث يكون أعضاء مجلس الإدارة على علم تام بكل ما يجري في الجمعية، حتى يتمكنوا من الوفاء بالتزاماتهم، وأن يؤديوا مهامهم بالجدية والقناعة التي تستحقها الجمعية، مراعين في ذلك مصالح الجمعية وأعضائها مع التزامهم بالأنظمة واللوائح ذات الصلة.

تنظيم دورات تدريبية لأعضاء المجلس المنتخب في بداية تشكيل المجلس لتزويدهم بالمعارف والخبرات الضرورية لممارسة بالمعارف والخبرات الضرورية لممارسة مسؤولياتهم بكفاءة على أن تتضمن هذه الدورات شرحاً وافياً لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحة التنفيذية وكيفية إدارة النشاط مع تعريفهم بمهارات الاتصال والعمل الجماعي وإدارة الاجتماعات وطرق كسب أعضاء جدد، وطرق تنمية الموارد المالية

تنظيم جلسات تمهيدية لأعضاء الجمعية العاملين والمتسبسين الجدد: لتعريفهم بأغراض الجمعية ومجالات نشاطها والدور الذي يمكن أن يقوموا به في تطوير النشاط وتوسيع قاعدة العضوية وحقوقهم وواجباتهم في إطار اللائحة الأساسية للجمعية



وضع نظام محدد يتضمن الإجراءات الواجب اتخاذها للإبلاغ عن وقائع الفساد وضبط المخالفات لتتمكن الجمعية من مواجهتها وعلاجها في الوقت المناسب رصد ومتابعة تضارب المصالح الذي قد ينشأ لدى أعضاء المجلس لتفادي المعاملات التجارية والمالية بين أعضاء مجلس الإدارة والجمعية

تشكيل لجان مؤقتة ودائمة في مختلف أنشطة الجمعية ويرأس كل لجنة أحد أعضاء مجلس الإدارة مع جذب الأعضاء العاملين والمتسببن إلى عضويتها لتوسيع قاعدة المشاركة وأكساب مزيد من الأعضاء خبرة أكبر بنشاط الجمعية وتحمل المسؤوليات بما يساعد على تكوين قيادات احتياطية مؤهلة للمنافسة على عضوية مجلس الإدارة مع مراعاة التناسب بين مجال عمل اللجنة وخبرات وكفاءات أعضائها.

وضع قواعد للرقابة على عمل اللجان التي يشكلها ومتابعة عملها بشكل دوري للتحقق من قيامها بالمهام الموكلة إليها.

تنظيم لقاءات للفئات المستفيدة من نشاط الجمعية لتقديم معلومات وافية عن أنشطتها وأغراضها وال المجالات الأساسية للنشاط وكيفية استفاده هذه الفئات من الخدمات التي تقدمها الجمعية

عمل استطلاعات رأي للفئات المستفيدة من نشاط الجمعية للتعرف على رأيهم في هذا النشاط ومدى تلبية لاحتياجاتهم وأولوياتهم بالنسبة للخدمات التي تقدمها الجمعية، ويتم هذا الاستطلاع دورياً لضمان وجود صلة منتظمة مع الفئات التي تستهدفها الجمعية بخدماتها وعلى مجلس الإدارة إعادة النظر في خطط عمله وأولويات النشاط على ضوء نتائج استطلاعات الرأي والمناقشات مع الفئات المستفيدة.

تقديم صورة وافية عن نشاط الجمعية في تقريره السنوي إلى الجمعية العمومية، بحيث يفيد هذا التقرير في التعرف على مشكلات النشاط والتوجهات المستقبلية وأولوياتها، ويجب أن يتضمن العناصر الأساسية الآتية:

#### تقرير التخطيط الاستراتيجي

تقرير بجميع البرامج والأنشطة التي قامت بها الجمعية

تقرير عن المصروفات والإيرادات ومقارنتها بالموازنة التقديرية.

اجتماعات مجلس الإدارة وعددتها، ومدى مشاركة كل عضو فيها

اجتماعات اللجان وعددتها، ومدى انتظامها ومشاركة أعضاء الجمعية فيها.

الجهاز التنفيذي ودوره في خدمة الجمعية

العلاقة مع وزارة العمل والتنمية الاجتماعية والجهة المشرفة، وما جاء على الجمعية من ملحوظات والالتزام بالرد عليها

ما تم تطبيقه من أحكام هذه اللائحة والأحكام التي لم تطبق وأسباب ذلك.

بيان بالبدلات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وسببها.

أي ملحوظات أو جراءات سجلت على الجمعية من الوزارة أو الجهة المشرفة.

وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والاشراف على تنفيذها، ومراجعتها سنوياً.



الاشراف على تنفيذ هذه اللائحة ومراقبة مدى فاعليتها وتعديلها عند الحاجة  
اليات تسوية الشكاوى التي قد تنشأ بين الجمعيات وغيرها سواء من المستفيدين أو  
المانحين أو غيرهم  
وضع السياسيات والإجراءات التي تضمن احترام الجمعية لأنظمة اللوائح والتزامها  
بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للأعضاء

#### **المادة الحادية والعشرون:**

يحظر الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي وظيفة تنفيذية في الجمعية مثل  
المدير العام التنفيذي.

#### **المادة الثانية والعشرون:**

يراعى في صياغة قرارات مجلس الإدارة الإجراء المطلوب القيام به باسم المسؤول عن  
التنفيذ والمدى الزمني للتنفيذ لكي يتمكن المجلس من متابعة التنفيذ ومحاسبة المسؤول  
عن عدم التنفيذ.

#### **المادة الثالثة والعشرون:**

تولى الجمعية العمومية العادلة تعين مراجع حسابات للجمعية مع تحديد مكافأته، مع  
مراجعة الشروط الآتية:

١ - أن يكون مرخصاً له.

٢ - لا يكون عضواً بالجمعية

٣ - أن يكون اختياره عن طريق منافسة لا تقل عن ثلاثة عروض

٤ - أن تكون لديه خبرة في مراجعة حسابات الجمعيات الخيرية لا تقل عن عامين

٥ - أن يقدم السيرة الذاتية.

٦ - لا يكون قريباً لأحد أعضاء مجلس الإدارة حتى الدرجة الثانية

٧ - لا يكون له أي تعاملات مالية مع الجمعية

#### **المادة الرابعة والعشرون:**

يمارس مراقب الحسابات اختصاصاته في استقلالية كاملة عن أي تأثير أو ضغوط من إدارة  
الجمعية، ويتحمل وحده مسؤولية ما يصدر عنه من تقارير.

#### **المادة الخامسة والعشرون:**

يحق لمراجع الحسابات الاطلاع على دفاتر الجمعية وسجلاتها ومستنداتها في أي وقت،  
وله الحق في طلب البيانات والإيضاحات التي يرى ضرورة الحصول عليها لأداء مهمته،  
ويتعين على مجلس الإدارة أن يمكّنه، وله كذلك أن يحدد موجودات الجمعية والتزاماتها  
من كل ما تقدم.



## المادة السادسة والعشرون:

إذا لم يمكن مراجعة الحسابات من مباشرة مهمته فعليه أن يثبت ذلك في تقرير يقدم إلى مجلس الإدارة لاتخاذ إجراءات تمكينه، فإن لم يتخذ المجلس الاجراءات اللازمة لتسهيل مهمته فعلى مراجعة الحسابات اخطار الجمعية العمومية بصورة من التقرير إذا ثبت أي قصور من مراجعة الحسابات في أداء واجباته فلمجلس الإدارة حق دعوة الجمعية العمومية العادلة إلى الاجتماع وإعداد تقرير في ذلك، وفي الاجتماع تتخذ الجمعية العمومية القرار المناسب في هذا الشأن



## الباب الخامس

### لجنة المراقبة والمراجعة الداخلية



## المادة الثامنة والعشرون:

تنخب الجمعية العمومية لجنة المراقبة والمراجعة لمدة ثلاثة إلى خمسة أعضاء، وتقوم اللجنة بانتخاب رئيس لها في أول اجتماع.

## المادة التاسعة والعشرون:

يشترط فيمن ينتخب لعضوية لجنة المراقبة والمراجعة ألا يكون قائماً بأي مسؤولية ولا يكون عضواً في مجلس الإدارة أو أي لجنة من لجان النشاط، أخرى في الجمعية وللجمعية العمومية الاستعانة بمن تراه مناسباً للانضمام للجنة الرقابة من خارج، بالجمعية أعضاء الجمعية العمومية.

كما تشرط في أعضاء اللجنة ما يلي:

ألا يقل عمر العضو عن ثلاثين عاماً

أن يكون عضواً في الجمعية العمومية

أن يكون لديه مؤهل علمي وخبرة في اختصاصات اللجنة، ويفضل من شارك سابقاً في لجنة مماثلة

## المادة الثلاثون:

تقوم لجنة المراقبة والمراجعة بإعداد تقرير سنوي تقدمه للجمعية العمومية في اجتماعها العادي السنوي يتضمن تقويمها لأداء الجمعية واقتراحاتها لتطوير الأداء والتغلب على المشاكل التي تواجه برامج الجمعية، ويتضمن التقرير:

عرضًا وافيًا لأنشطة الجمعية ومدى تحقيق الأهداف المحددة لهذه الأنشطة

اداء مجلس الإدارة ومدى انتظام اجتماعاته ومشاركة أعضاء المجلس في الاجتماعات، وقدرة المجلس على تنفيذ خطط الجمعية وتحقيق أهدافها، والقدرة على التغلب على المشاكل التي يواجهها

اداء رئيس المجلس ونائب الرئيس والأمين العام والمحاسب المالي لمسؤولياتهم ومهامهم في انتظام النشاط وتحقيقه لأهدافه.

تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع المصلحة العامة للجمعية

اداء الجهاز الوظيفي بالجمعية ودوره في تنفيذ خططها

دور مجلس الإدارة في الاستفادة من أعضاء الجمعية في الأنشطة المختلفة، وتوسيعه الأعضاء بحقوقهم وواجباتهم؛ لضمان مشاركتهم الفعالة في إنشطة الجمعية.

دور مجلس الإدارة في إيجاد تواصل منتظم مع الفئات المستفيدة من نشاط الجمعية واستطلاع رأيها في الخدمات التي تقدم لها والتعرف على أولوياتها حسب احتياجاتها، المشاكل التي تواجه تنفيذ الأنشطة وأسبابها ودور الإدارة التنفيذية في حلها أو مواجهتها وكيف يمكن التغلب عليها.

الاقتراحات الخاصة بتطوير الأنشطة مستقبلاً.

جميع الأعمال التي تخالف اللوائح والأنظمة المعتمدة بالجمعية.



## **المادة الحادية والثلاثون:**

من الحقوق التي تتمتع بها لجنة المراقبة والمراجعة ما يلي:

الحق في الاطلاع على جميع المستندات والمخاطبات والمناشط في الجمعية

الحق في اتخاذ الطريقة التي تراها للتأكد من صحة ودقة المعلومات والتقارير الواردة لها.

الحق في حضور كافة الاجتماعات التي يعقدها مجلس الإدارة واللجان الدائمة ٣ والموقته دون المشاركة في القرارات أو التصويت عليها

ل الحق في أن تطلب من مجلس الإدارة عقد اجتماع غير اعتيادي للجمعية العمومية متى دانت الحاجة إلى ذلك، وعلى المجلس الاستجابة لطلباتها.

الحق في أن تخاطب مجلس الإدارة في جميع الملحوظات التي سجلتها على عمله وعلى مجلس الإدارة أن يحب كتابة على ما يقدمه أعضاء اللجان من الجمعية استفسارات حول

## **المادة الثانية والثلاثون:**

على مجلس الإدارة أن يدرج تقرير اللجنة بملحوظاتها عن الجمعية في جدول أعمال وسحل، ملحوظاته عليه: للرد على التقرير في ، وأن يدرس التقرير ، الجمعية العمومية

#### **النائبة أثنااء مناقشات الجمعية العمومية**



## الباب السادس الإفصاح والشفافية



### **المادة الثالثة والثلاثون:**

على الجمعية أن تضع سياسات الإفصاح وإجراءاتها وأنظمتها الإشرافية بشكل مكتوب وفقاً  
للائحة الأساسية للجمعية

### **المادة الرابعة والثلاثون:**

يتضمن الإفصاح البيانات الأساسية الآتية دون أن يكون قاصراً عليها:

مالية الجمعية من إيرادات ومصروفات

مهمة الجمعية ورؤيتها وأغراضها

حقوق الأعضاء وواجباتهم

أي معاملات مالية بين الجمعية وأعضائها وأعضاء مجلس الإدارة وبينها وبين الغير.

سياسة المكافآت والمرتبات للعاملين بالجمعية

المعلومات الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة بما في ذلك مؤهلاتهم وأي مكافآت تصرف لهم

من الجمعية أو بدلات مع بيان سببها

### **المادة الخامسة والثلاثون:**

يجب أن تتيح الجمعية قنوات لنشر المعلومات عنها وعن أعضائها، وإتاحة الاطلاع على  
المعلومات المفصحة عنها في الوقت المناسب.

### **المادة السادسة والثلاثون:**

يشمل الإفصاح كل علاقة مع أطراف أخرى وكذلك أشكال التنسيق والتحالف مع  
المنظمات التي تعمل في نفس المجال وما يترتب على ذلك من مزايا للجمعية أو  
تكلفة محتملة.